

Presentación:

RISK IN FOCUS 2026

Informe anual europeo
sobre los principales riesgos
para las organizaciones

Instituto de
Audidores Internos
de España

CEOE Empresas
Españolas

28 de octubre



Gregorio Izquierdo Llanes

Director de Economía
CEOE

Sonsoles Rubio Reinoso

Presidenta
Instituto de Auditores Internos

Presentación:

RISK IN FOCUS 2026

Informe anual europeo
sobre los principales riesgos
para las organizaciones

Instituto de
Audidores Internos
de España

CEOE Empresas
Españolas

28 de octubre



Presentación:
**RISK IN FOCUS 2026 : Informe anual europeo sobre los
principales riesgos para las organizaciones**

Jesús Lafita

Director Técnico
Instituto de Auditores Internos

Javier Sánchez – Rico

Responsable de Contenido Técnico
Instituto de Auditores Internos

Presentación:

RISK IN FOCUS 2026

Informe anual europeo
sobre los principales riesgos
para las organizaciones

Instituto de
Audidores Internos
de España

CEOE Empresas
Españolas

28 de octubre

¿Quiénes somos?

- ✓ Asociación profesional sin ánimo de lucro que representa a los auditores internos en España.
- ✓ Fundado en 1983.
- ✓ Forma parte de la red global de *The Institute of Internal Auditors*.
- ✓ + 4.200 socios, incluyendo las principales empresas españolas.



Misión:

- Contribuir al éxito empresarial impulsando la profesión como función clave del buen gobierno.
- Promover la excelencia y la innovación constante.
- Transmitir la relevancia de Auditoría Interna a los stakeholders.



1. Introducción
2. Informe Risk in Focus
3. Principales riesgos
4. Aseguramiento ante los riesgos
5. Reflexiones finales

1. Introducción

COSO: Marco Gestión Riesgos Empresariales (ERM)



Thought Leaders in
Accounting



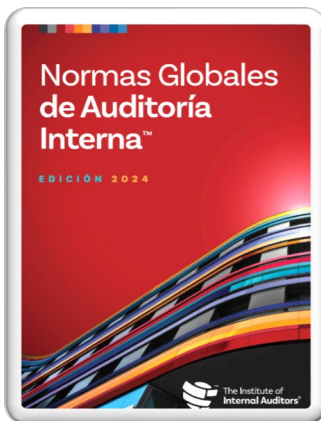
1. Riesgo y Gestión De Riesgos Empresariales (ERM)

Riesgo como la **posibilidad** (*incertidumbre*) de que un **evento** ocurra y afecte **negativamente** (*amenaza*) o **positivamente** (*oportunidades*) al logro de la **estrategia** y **objetivos** de la organización



La gestión de riesgos integrada en la estrategia y creación de valor de las organizaciones

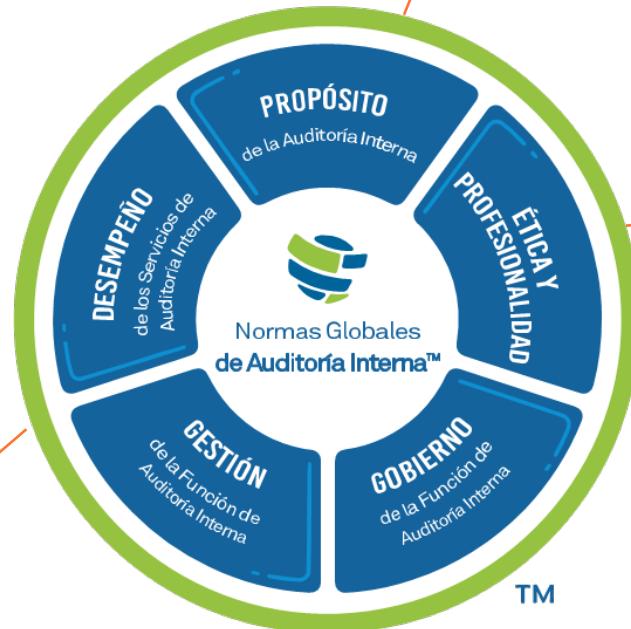
Auditoría Interna y Riesgos



Auditoría Interna como función **basada en riesgos** y que contribuye a la **mejora de los procesos de gestión de riesgos** de las organizaciones

Los riesgos son clave en la **gestión y desempeño** de la función:

- Estrategia de AI
- Planificación
- Ejecución de trabajos
- Comunicación resultados
- Seguimiento hallazgos...



Entre las competencias profesionales de los auditores internos se encuentran las de **“Gobierno y Gestión de Riesgos”**

*Facilita y requiere a los auditores internos disponer de **visión global de los principales riesgos** de las organizaciones*

2. Informe Risk in Focus

Informe “Risk in Focus”

- Proyecto anual sobre los **principales riesgos** de las organizaciones en Europa (que recientemente ha trascendido a nivel global)
- Una herramienta sobre prioridades de riesgo a considerar en los próximos años, fundamentalmente para **auditores internos** y **comités de auditoría**
- Cumple **10 años**, en los que los indicadores han ido evolucionando

5.653

Encuestas
DAIs

221

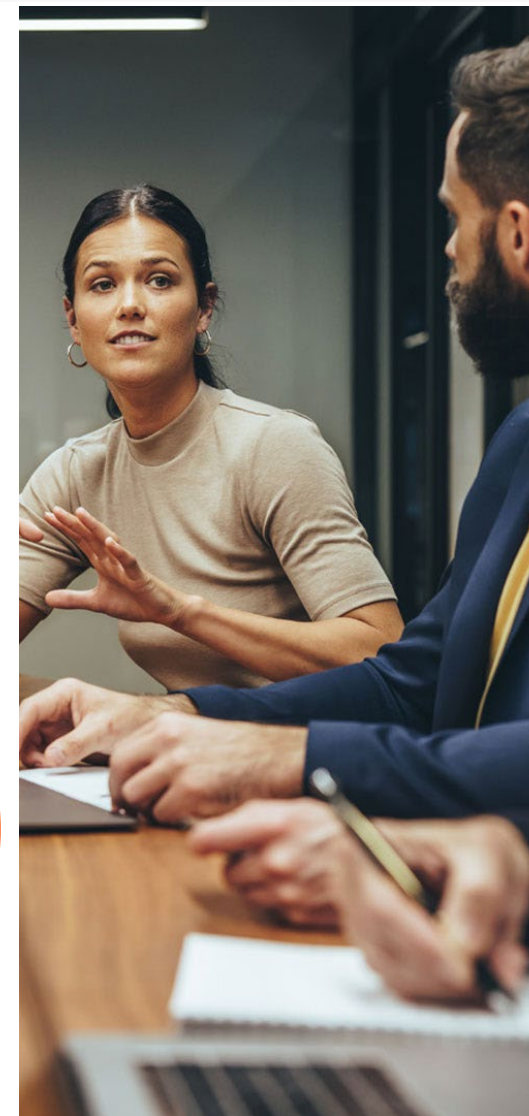
Entrevistas
DAIs y otros
stakeholders

177

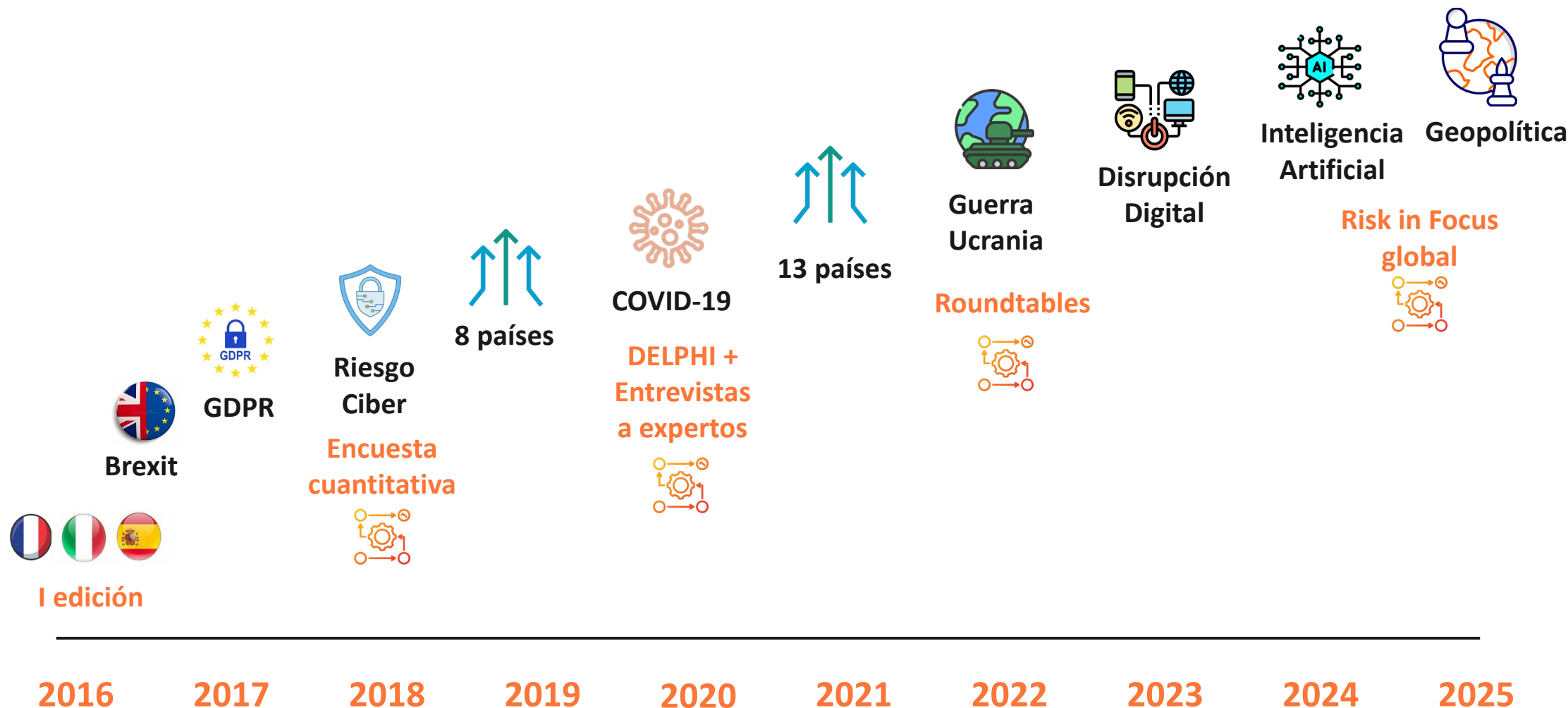
Participantes
Roundtables
(DAIs y otros
stakeholders)

15

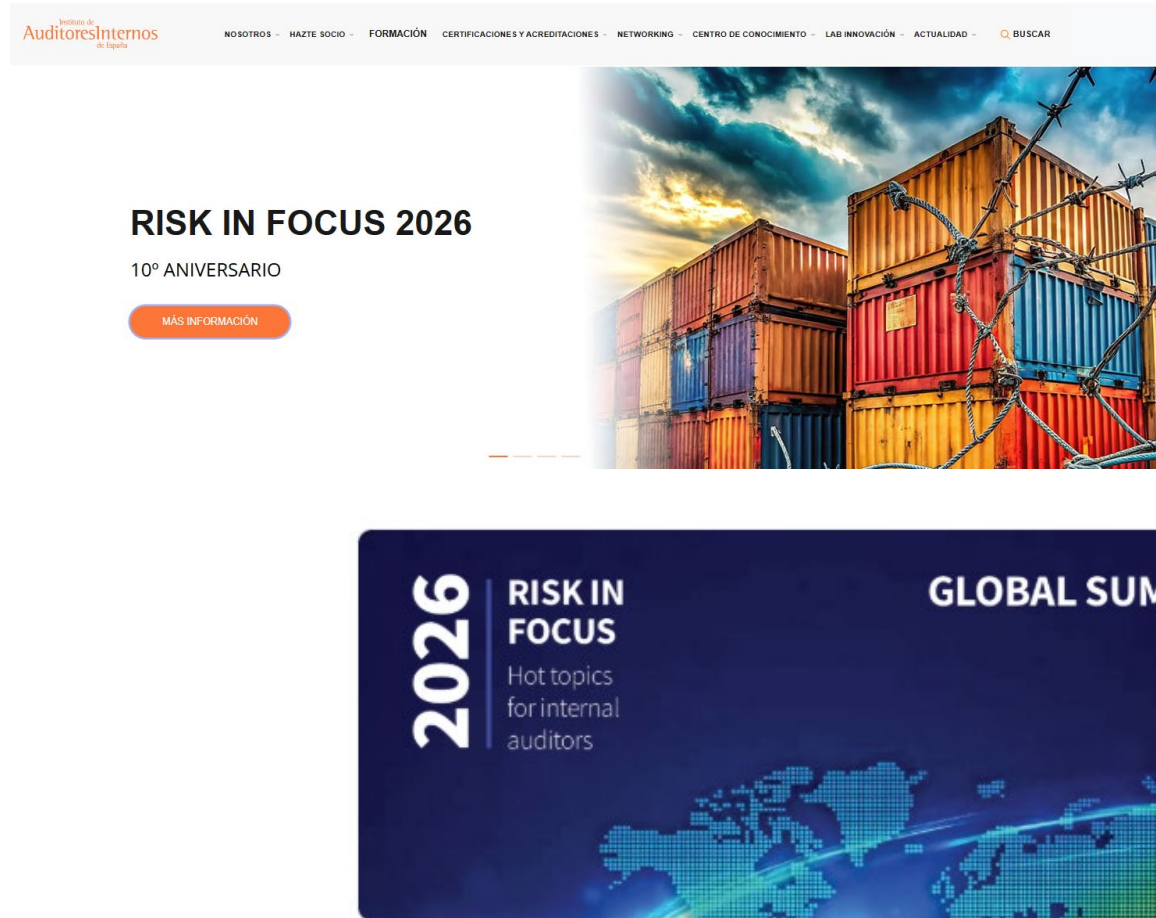
Países
participantes
(3 en 2016)



Evolución Temporal



Acceso al Informe



<https://audidoresinternos.es/10-anos-de-risk-in-focus-la-edicion-2026-ya-esta-disponible/>

3. Principales Riesgos

Principales Riesgos a 1 Año (2026)



Fuente: Risk in Focus 2026

La **Ciberseguridad** y seguridad de los datos se mantiene como el principal riesgo

Crecimiento de los riesgos:
- **Incertidumbre macroeconómica y geopolítica**
- **Disrupción Digital**
- **Continuidad de negocio**

Reducción del riesgo de **Cambio climático, biodiversidad y sostenibilidad medioambiental**

Principales Riesgos A 3 Años (2029)



La **Ciberseguridad** sigue como el principal riesgo, y creciendo

Riesgos con mayor perspectiva de crecimiento:

- **Disrupción Digital**
- **Cambio climático, biodiversidad y sostenibilidad**

Moderación del riesgo de **Cambios en leyes y normas**

Risk In Focus Global 2026



	Promedio regiones	África	Asia Pacífico	Europa	Latinoamérica	Oriente Medio	Norteamérica
1. Ciberseguridad	73%	62%	62%	82%	76%	72%	86%
2. Disrupción digital (incluida IA)	48%	44%	39%	47%	54%	50%	53%
3. Resiliencia empresarial	47%	49%	58%	39%	35%	58%	46%
4. Capital humano	43%	35%	56%	48%	40%	38%	42%
5. Cambios regulatorios	41%	34%	38%	45%	49%	28%	51%
6. Incertidumbre geopolítica y macroeconómica	38%	27%	35%	45%	45%	29%	45%
7. Liquidez financiera	31%	43%	19%	27%	32%	38%	27%
8. Cambios en el mercado/Competitividad	31%	19%	49%	32%	24%	29%	34%
9. Gobernanza/Reporte corporativo	24%	33%	23%	20%	16%	38%	15%
10. Cultura corporativa	24%	29%	21%	19%	28%	26%	20%
11. Cadena de suministro (incluido terceras partes)	24%	17%	28%	29%	15%	23%	30%
12. Fraude	23%	43%	20%	16%	32%	19%	11%
13. Comunicación/Reputación	19%	25%	19%	12%	19%	19%	18%
14. Cambio climático / Medioambiente	18%	24%	17%	23%	25%	13%	7%
15. Salud/seguridad	10%	11%	11%	12%	6%	11%	8%
16. Fusiones y adquisiciones	5%	3%	6%	5%	5%	6%	7%

Fuente: Risk in Focus 2026

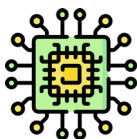
Principales Riesgos



Ciberseguridad y seguridad de datos



Capital humano: gestión del talento, diversidad y retención



Disrupción digital, nuevas tecnologías e Inteligencia Artificial



Incertidumbre macroeconómica y geopolítica



Cambio climático, biodiversidad y sostenibilidad



Impacto estratégico

Estrategias alteradas por incertidumbre geopolítica y avance IA, buscando ventajas competitivas



Dualidad

Combinar necesidad de comprender el diverso panorama de riesgos y agilidad en toma de decisiones



Interconexión

Elevada interconexión entre los principales riesgos



Un **82%** de los Directores de Auditoría Interna (**DAIs**) califican la **ciberseguridad y seguridad de datos** entre las 5 principales amenazas, por lo que sigue como el mayor riesgo, afectado por factores como:



**Constante
evolución
del riesgo**



**Mayor
sofisticación
ciberataques**



**Uso IA:
phishing &
deepfakes**



**Ataques
autenticación
multifactor**



**Cifrado post-
cuántico**

***Tendencia
2026 vs 2025***

Estable

***Perspectiva
2026 vs 2029***

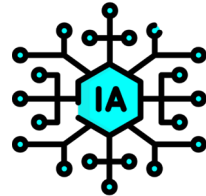
**Ligera
reducción**



El capital humano, la diversidad, la gestión y retención del talento **mantiene su lugar** como la segunda mayor amenaza para las organizaciones en 2026, sobre todo teniendo en cuenta:



Elevada
rotación



Impacto IA en
roles y carreras
profesionales



Demografía:
descenso y
envejecimiento



Salud y
bienestar
laboral



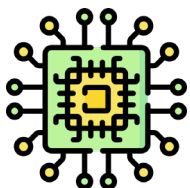
Regulación UE:
Transparencia
Salarial

Tendencia
2026 vs 2025

Ligera
reducción

Perspectiva
2026 vs 2029

Ligera
reducción



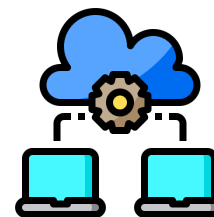
Este riesgo **sube del cuarto al tercer lugar**, con un 58% situándolo entre las cinco principales prioridades dentro de tres años, impulsado por el impacto de la Inteligencia Artificial (IA) y otros factores adicionales:



Rápido
avance IA
(*generativa*)



Balance de
riesgos y
controles



Proveedores
tecnológicos
(geopolítica)



Cumplimiento
regulatorio
(IA UE)

Tendencia
2026 vs 2025

Crece

Perspectiva
2026 vs 2029

**Fuerte
crecimiento**

Incertidumbre Macroeconómica y Geopolítica



Ocupa el **cuarto lugar** en 2026 (junto a los riesgos de cambios normativos y regulatorios) afectado por factores como los siguientes:



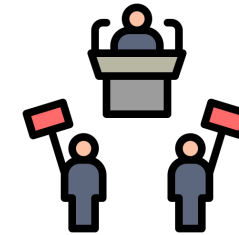
**Conflictos
bélicos**



**Guerra
arancelaria**



**Evolución
macroeconómica**



**Cambio político >
Incertidumbre
regulatoria**

Tendencia
2026 vs 2025

***Fuerte
crecimiento***

Perspectiva
2026 vs 2029

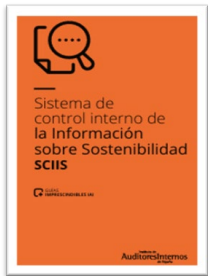
Estable



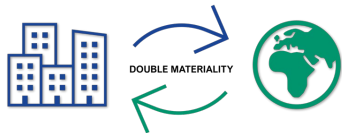
Este riesgo es el que más **baja de relevancia** en esta actualización, afectado por la incertidumbre regulatoria derivada de los cambios en las actitudes políticas en Europa y global.



**Incetidumbre
regulatoria
(Ómnibus UE)**



**Control Interno
Información
Sostenibilidad**



**Análisis doble
materialidad**



**Circularidad
(Cadena de
suministro)**

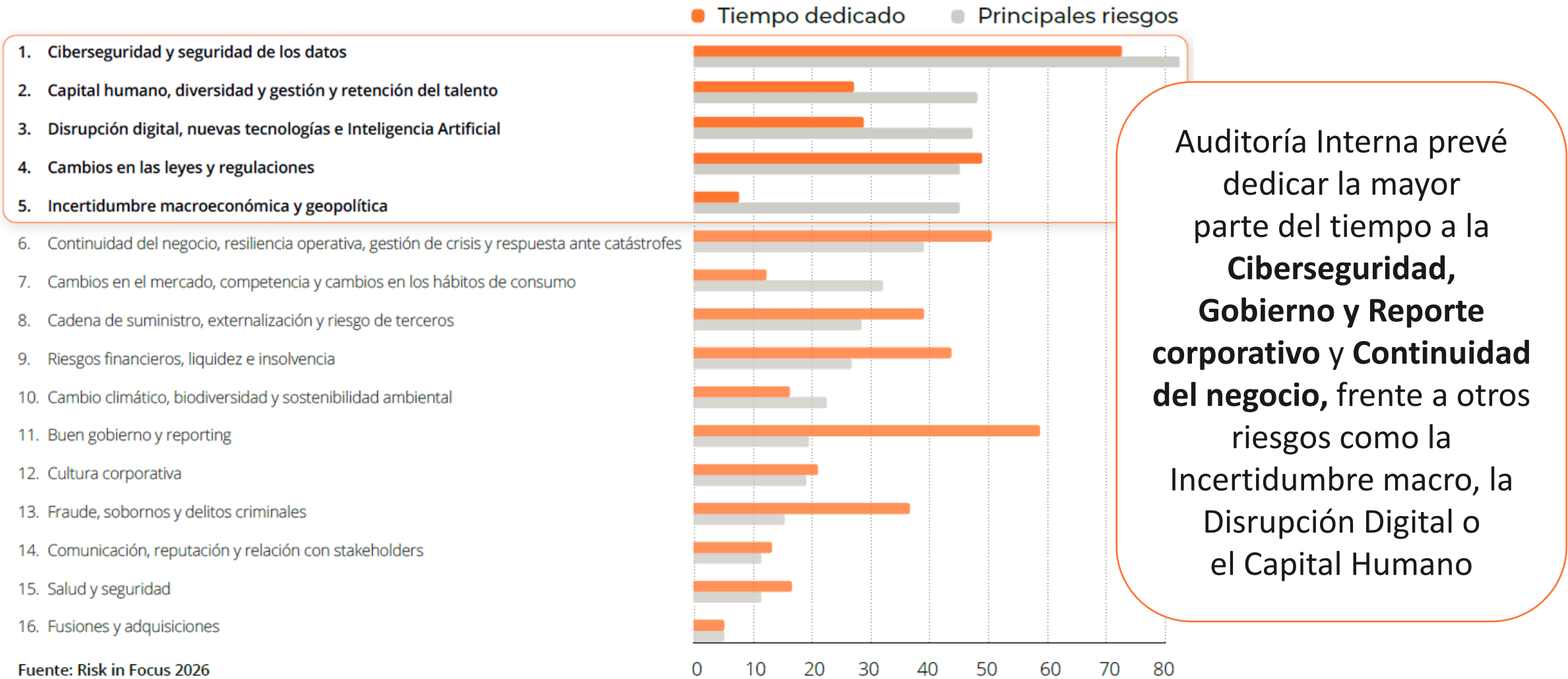
<i>Tendencia</i>	Fuerte	<i>Perspectiva</i>	Fuerte
<i>2026 vs 2025</i>	reducción	<i>2026 vs 2029</i>	crecimiento

Otros Riesgos Relevantes



4. Aseguramiento ante los riesgos

Riesgos vs Tiempo Auditoría Interna (Actual)



Riesgos Vs Tiempo Auditoría Interna (2026 Vs 2029)



Auditoría Interna pondrá el foco en uno de los principales riesgos en 2029: la **Disrupción Digital**. El esfuerzo en actividades relacionadas con el **Cambio climático y sostenibilidad** aumentará modestamente

Fuente: Risk in Focus 2026



Ciberseguridad y Seguridad De Datos



Revisión **estrategia de ciberdefensa** organizativa



Actualización **evaluaciones de riesgos** considerando:

- Evolución amenazas cibernéticas
- Exposición a riesgos geopolíticos



Nivel de **madurez modelos de defensa** ante las ciberamenazas

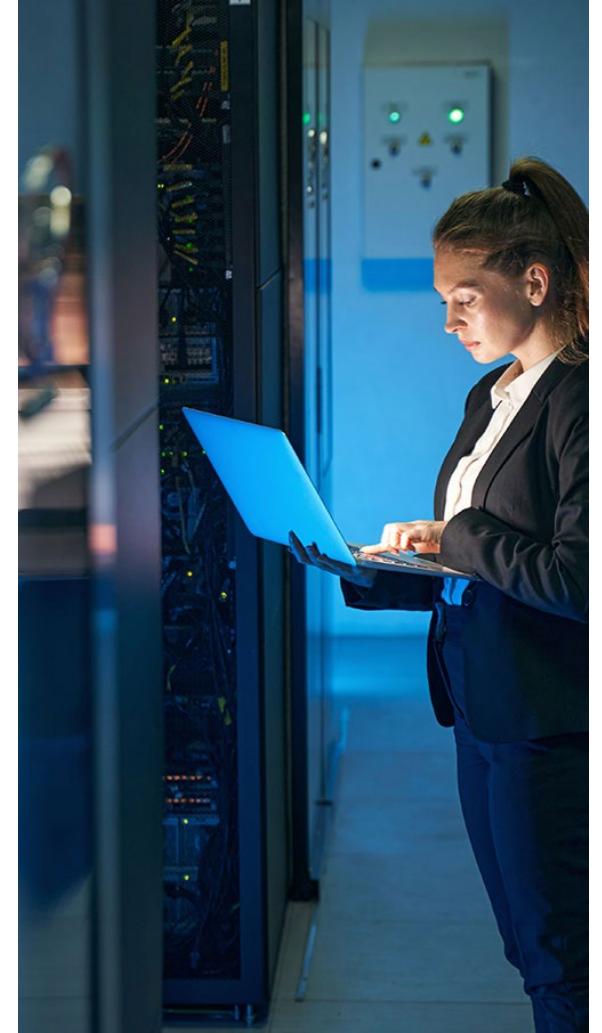


Revisión de **controles**:

- Autenticación multifactor (MFA)
- Segmentación de sitios físicos o sistemas de información
- Copias de seguridad
- Infraestructuras de respaldo y planes de continuidad
(*Resiliencia*)



Seguimiento evolución de la **criptografía cuántica**



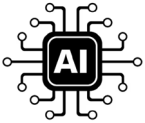


Capital Humano



Revisión de la planificación **estratégica** capital humano:

- Adaptación a la evolución objetivos organizativos
- Áreas emergentes (Impacto de la IA...)
- Entorno de continua disrupción digital
- Responsabilidades claramente definidas



Consideración del **impacto IA** en roles y perfiles de la organización

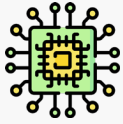


Evaluación de **riesgos de pérdida de conocimiento** o habilidades



Asegurar cumplimiento **regulatorio** (Directiva sobre Transparencia Salarial UE...)





Disrupción digital, nuevas tecnologías e IA



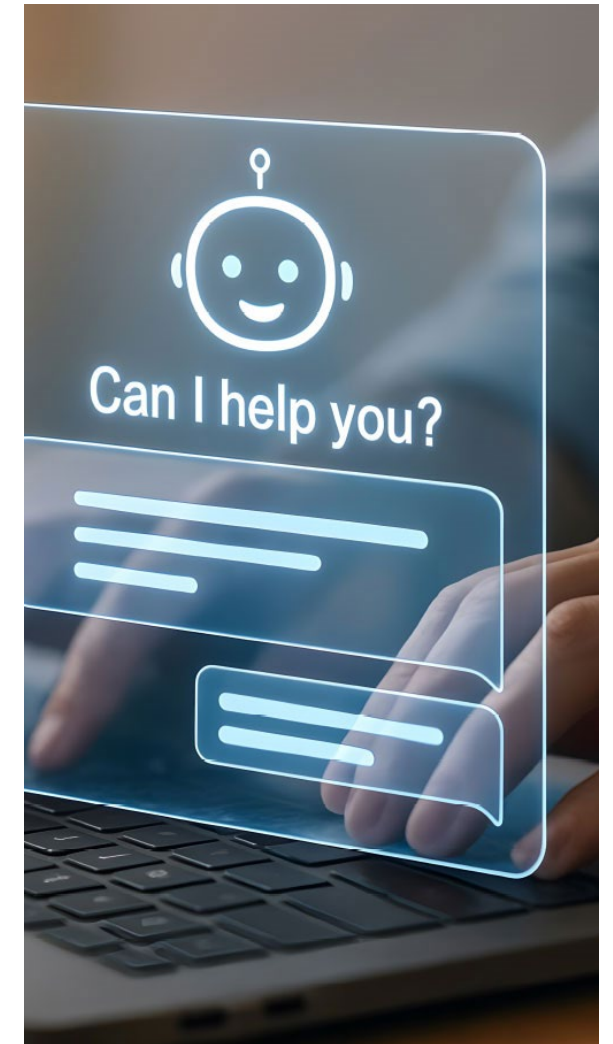
Revisión **planificación estratégica** de la organización, considerando:

- Impacto de *tecnologías emergentes* (IoT, Cloud, Edge computing...)
- Cambios *regulatorios o geopolíticos* de relevancia estratégica



Evaluar procesos de **gobierno, gestión de riesgos y control de la IA**

- *Estrategia de adopción de la IA* flexible para aprovechar avances tecnológicos y evitar riesgos como dependencia de proveedores.
- Sistema de *gobierno y gestión de riesgos de innovación* de la IA eficaces, alineados con la estrategia y cumplen con la normativa.
- Procesos de *adquisición* de IA sólidos y, si corresponde, colaborar con otras organizaciones para ampliar capacidades sobre terceros.
- *Evaluación de la efectividad* de los resultados de la IA y del nivel de *madurez del conocimiento* sobre IA en la organización.





Incertidumbre Macroeconómica y Geopolítica



Revisión de la incorporación a los **sistemas de gestión de riesgos**:

- Factores de incertidumbre geopolítica y macroeconómica en los debates y procesos de evaluación y respuesta ante los riesgos
- Desglose de los riesgos macroeconómicos y geopolíticos en cuestiones relevantes para los objetivos y estrategia del negocio



Aseguramiento del **diseño y eficacia de los controles** en ámbitos que pueden verse afectados por la incertidumbre, tales como:

- Controles sobre **riesgos de terceros**, con enfoque en aspectos como: continuidad de los suministros, aseguramiento de la calidad y el cumplimiento de leyes y normas
- Revisión de los **planes de continuidad** del negocio
- Incorporar aspectos de **resiliencia** a corto y largo plazo





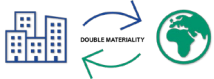
Revisión de la incorporación de factores de **sostenibilidad** en la **estrategia y modelo de negocio** de la organización



Asegurar la adaptación a **cambios regulatorios** en este ámbito



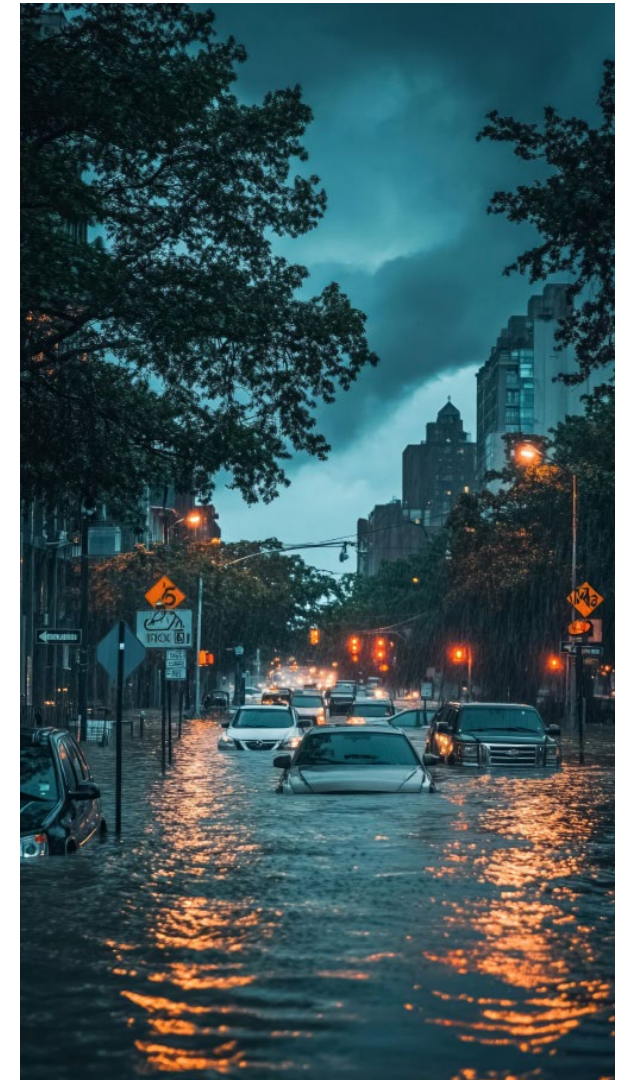
Asegurar calidad información **riesgos ESG** (ambientales, sociales y de gobierno) de la organización



Evaluación análisis **doble materialidad** considerando todos los riesgos y perspectivas: financiera e impacto en la sociedad y el medioambiente

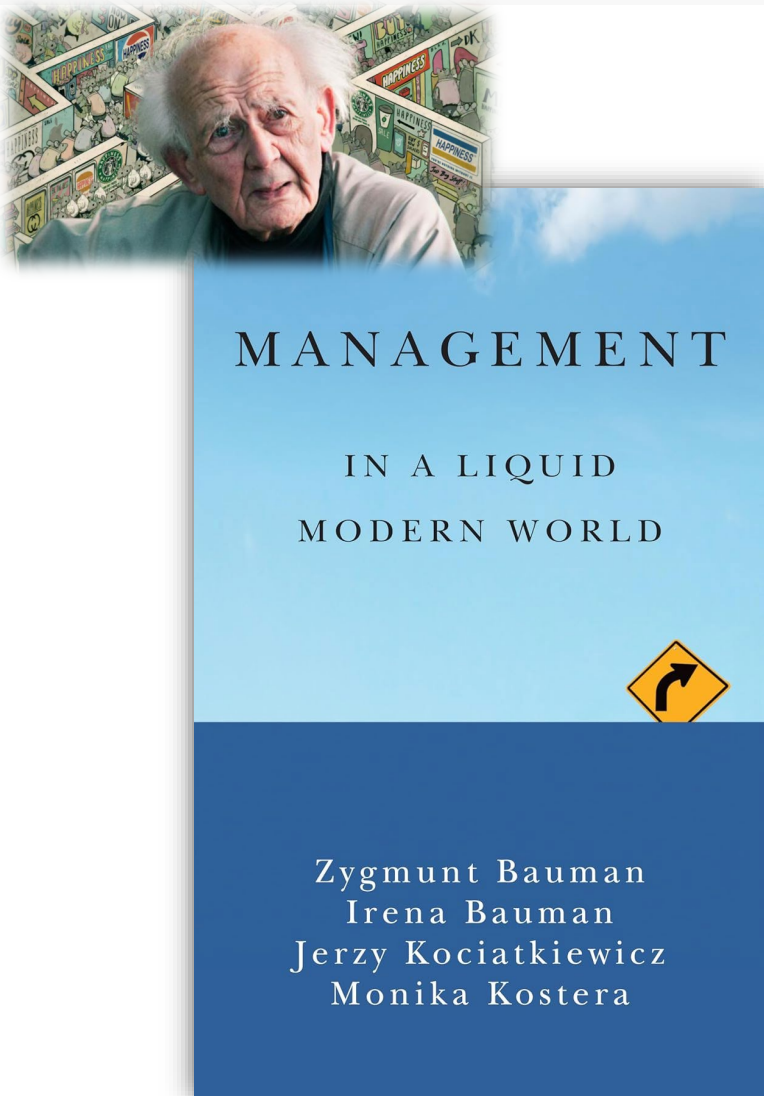


Revisión análisis de **circularidad** en **cadena de suministro** (estrategia y oportunidad)

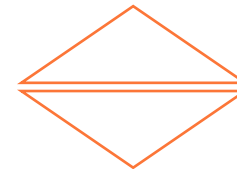


5. Reflexiones finales

- ✓ El **riesgo es inherente** a la actividad de las organizaciones, y pueden ser fuente de tanto de amenazas como de oportunidades.
- ✓ El panorama actual de riesgos es **diverso**, con un fuerte **componente tecnológico** y riesgos **cada vez más interconectados** (*P.ej.: entorno geopolítico- regulación - cadena de suministro- proveedores tecnológicos- disrupción tecnológica*)
- ✓ Una adecuada gestión de riesgos contribuye a la **creación de valor** de las organizaciones



*En un **mundo moderno líquido**, la gestión ya no puede apoyarse en estructuras sólidas o estrategias a largo plazo; debe **aprender a navegar la incertidumbre**, adoptando la flexibilidad como respuesta al **flujo constante de riesgos y oportunidades***



Auditoría Interna, con su visión de los riesgos y su contribución a la mejora de los procesos de gobierno y gestión de riesgos de las organizaciones se convierte en factor clave ante la incertidumbre

Instituto de
Audidores Internos
de España

Presentación:

RISK IN FOCUS 2026

Informe anual europeo
sobre los principales riesgos
para las organizaciones

Instituto de
Audidores Internos
de España

CEOE Empresas
Españolas

28 de octubre

Mesa redonda
**Del papel a la acción: Auditoría Interna frente a los
riesgos de 2026**

Moderada:
Sonsoles Rubio

Presidenta
Instituto de Auditores Internos

Pablo Velasco

Director de Auditoría Interna
Grupo Antolín

Laura Templado

Directora de Auditoría
Interna y Riesgos Globales
Indra

Jon Navarro

Director de Auditoría Interna
Merlin Properties

Presentación:

RISK IN FOCUS 2026

Informe anual europeo
sobre los principales riesgos
para las organizaciones

Instituto de
Audidores Internos
de España

CEOE Empresas
Españolas

28 de octubre
